

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА И КОММУНИКАЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

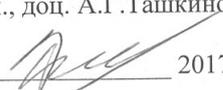
Факультет «Промышленное и гражданское строительство»

Кафедра «Строительное производство»

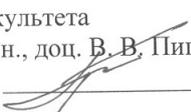
СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой
«Строительное производство»
к.т.н., доц. О.Е. Паптюхов

—  2017 г.

СОГЛАСОВАНО
Декан факультета «Промышленное
и гражданское строительство»
к.т.н., доц. А.Г. Ташкинов

—  2017 г.

СОГЛАСОВАНО
Декан заочного
факультета
к.т.н., доц. В.В. Пигунов

—  2017 г.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

«Планирование в строительной организации»

для специальности 1-70 02 01 «Промышленное и гражданское строительство»

Составители: В. М. Шаповалов, доктор технических наук, профессор
Н. В. Чернюк, старший преподаватель

Рассмотрено и утверждено
на заседании кафедры
«Строительное производство» 04.09. 2017 г.,
протокол N 8

Рассмотрено и утверждено
на заседании совета факультета промышленного и
гражданского строительства» 27.09. 2017 г.,
протокол N 8

Рассмотрено и утверждено
на заседании методической комиссии
заочного факультета» 25.09. 2017 г.,
протокол N 6

Рецензенты:

Э.В. Мусафиров - зав. кафедрой технической механики УО «Гродненский государственный университет им. Я.Купалы»;

Г.Я. Мусафирова - доцент кафедры материаловедения и ресурсосберегающих технологий УО «Гродненский государственный университет им. Я.Купалы».

ОГЛАВЛЕНИЕ

I. Пояснительная записка.

II. Теоретический блок.

III. Практический блок.

IV. Раздел контроля знаний.

V. Учебная программа.

I. Пояснительная записка

Учебно-методический комплекс дисциплины (УМКД) разработан для использования в образовательном процессе на факультете «Промышленное и гражданское строительство» для студентов специальности 1-70 02 01.

УМК дисциплины «Планирование в строительной организации» разработан с целью унификации учебно-методического обеспечения и повышения качества учебного процесса для студентов (дневной и заочной формы обучения) специальности «ПГС».

УМК данной дисциплины позволяет студентам освоить теоретические основы организации и планирования работы строительной организации, направленной на анализ и эффективное использование при строительстве зданий и сооружений, в том числе при их реконструкции и ремонте; способствует эффективному освоению студентами учебного материала; позволяет выработать и реализовать у них самостоятельные практические навыки по современным методам планирования и управления в строительстве, определению оптимальных организационно-технологических решений в строительном производстве.

Цели и задачи учебной дисциплины

Цель дисциплины – на базе технологии, организации и экономики строительства научить будущих инженеров-строителей элементам современного управления производством; формирование знаний, умений и профессиональных компетенций, развитие и закрепление академических и социально-личностных компетенций.

Основная задача дисциплины – в процессе изучения дисциплины студент должен получить необходимые знания по организации и планированию строительного производства в условиях работы строительных организаций на полном хозяйственном расчете, самоокупаемости и самофинансирования.

При создании УМК по учебной дисциплине «Планирование в строительной организации» использовались следующие нормативные документы:

-Положение об учебно-методическом комплексе на уровне высшего образования, утвержденное постановлением Министерства образования РБ от 26.07.2011 №167;

-Положение об учебно-методическом комплексе специальности (направлению специальности) и дисциплины на уровне высшего образования УО БелГУТ от 24.10.2013 № П-49-2013;

-Образовательный стандарт ОСВО 1-70 02 01-2013 «Промышленное и гражданское строительство»;

-Учебная программа по дисциплине «Планирование в строительной организации» № УД – 26.86/уч.

II. Теоретический блок

Литература.

1. В.В. Бузырев, Планирование на строительном предприятии / В.В. Бузырев, Ю.П. Панибратов, И.В. Федосеев // М., 2006.

2. Минина Л.С., Особенности планирования деятельности строительного предприятия / Минина Л.С., Манаков Л.Ф. // Новосибирск: НГСАУ, 2004.-96 с.

3. Стаценко А.С. Технология и организация строительного производства: Учеб. пособие / Стаценко А.С. // – Мн.: Вышэйшая школа, 2002. – 367 с.

4. В.В. Бузырев, Планирование на строительном предприятии. Практикум. / В.В. Бузырев, И.В. Федосеев, Е.М. Ездакова, И.П. Савельева // М., 2007.

5. Матюшин В.Н. Планирование в строительстве / Матюшин В.Н. // М.: Стройиздат, 1985.

6. Соколов Г.К. Технология строительного производства: учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений / Г.К. Соколов // 2-е изд., перераб. – М.: Издательский центр «Академия», 2007. – 544 с.

7. ТКП 45-1.03-161-2009. Организация строительного производства. – Мн.: Минстройархитектура, 2010. – 47 с.

8. Дикман Л.Г. Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ. – 3-е изд., перераб. И доп. / Дикман Л.Г. // – М.: Высшая школа, 1988. – 559 с.

III. Практический блок

Перечень тем практических занятий

(для студентов дневной формы обучения)

1. Практическое занятие №1. Перспективные и текущие планы.

2. Практическое занятие №2. Производственные мощности и программа предприятия.

3. Практическое занятие №3. Порядок разработки плана технического развития предприятия и повышения эффективности строительного производства.

4. Практическое занятие №4. Планирование механизации и материально-технического обеспечения строительного производства.

5. Практическое занятие №5. Планирование себестоимости строительномонтажных работ.

6. Практическое занятие №6. Планирование показателей по труду и заработной плате.

7. Практическое занятие №7. Бизнес-план в строительстве.

8. Практическое занятие №8. Маркетинг и менеджмент в строительстве.

Перечень тем практических занятий

(для студентов заочного факультета с сокращенным сроком обучения)

1. Практическое занятие №1. Бизнес-план в строительстве.

IV. Раздел контроля знаний

Вопросы к зачету по дисциплине

(для студентов дневной формы обучения)

- 1 Планирование в системе управления.
- 2 Планирование подсобных производств.
- 3 Планирование механизации строительного производства.
- 4 Планирование подрядных работ.
- 5 Планирование социального развития.
- 6 Планирование фондов экономического стимулирования.
- 7 Планирование материально-технического снабжения.
- 8 Планирование труда и кадров.
- 9 Основные понятия и принципы планирования в строительстве.
- 10 Перспективные и текущие планы.
- 11 Стройфинплан – общие положения.
- 12 Порядок разработки плана технического развития.
- 13 План технического развития.
- 14 Мероприятия по применению новых технологий и материалов.
- 15 Организация работ по составлению стройфинплана.
- 16 Себестоимость и прибыль предприятий.
- 17 Производственная программа.
- 18 Понятие о производственной мощности.
- 19 Снижение себестоимости строительно-монтажных работ.
- 20 План прибыли и баланса доходов и расходов.
- 21 Показатели экономической эффективности.
- 22 Мероприятия по охране природы и рациональному использованию природных ресурсов.
- 23 План собственных капитальных вложений.
- 24 Исходные данные для планирования прибыли.
- 25 Финансовый план.
- 26 Бизнес-план. Основы.
- 27 Структура бизнес-плана.
- 28 Продвижение и реализация бизнес-планов.

Вопросы к зачету по дисциплине

(для студентов заочного факультета с сокращенным сроком обучения)

1. Планирование и его роль в деятельности строительной организации.
2. Основные функции планирования.
3. Принципы планирования.
4. Виды планирования.
5. План строительного производства.

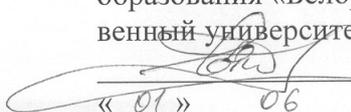
6. План технического развития и повышения эффективности.
7. План механизации и потребности в строительных машинах.
8. План по труду.
9. План материально-технического обеспечения и комплектации.
10. Методы планирования.
11. Планирование производственной мощности предприятия.
12. Перспективное планирование развития производственной мощности.
13. План технического развития.
14. Планирование себестоимости строительно-монтажных работ.
15. Финансовый план строительно-монтажной организации.
16. Структура финансового плана.
17. Бизнес-план.
18. Содержание бизнес-плана.

V. Учебная программа

Учреждение образования
«Белорусский государственный университет транспорта»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения
образования «Белорусский государст-
венный университет транспорта

 Ю.Г. Самодум

« 01 » 06 2017

Регистрационный № УД- 26.86 / уч.

ПЛАНИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности:**

1-70 02 01 «Промышленное и гражданское строительство»

2017

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта: ОСВО 1-70 02 01-2013 «Промышленное и гражданское строительство».

СОСТАВИТЕЛИ:

Виктор Михайлович Шаповалов, профессор кафедры «Строительное производство» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта», доктор технических наук, профессор.

Наталья Владимировна Чернюк, старший преподаватель кафедры «Строительное производство» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта».

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Строительное производство» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта» (протокол № 1 от 24.01.2017);

научно-методической комиссией факультета ПГС учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта» (протокол № 2 от 08.02.2017);

научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта» (протокол № 4 от 26.05.2017).

1 ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1.1 Актуальность изучения учебной дисциплины

Эффективное строительство зданий или сооружений определенного функционального назначения требует разработки и применения не только широкого спектра новых и усовершенствованных строительных технологий, но и их целенаправленной организации и планирования, в особенности непосредственно в строительной организации. В дисциплине изучаются теоретические основы организации и планирования работы строительной организации, направленной на анализ и эффективное использование при строительстве зданий и сооружений, в том числе при их реконструкции и ремонте, оптимальных методов выполнения отдельных производственных процессов, базирующихся на применении эффективных строительных материалов и конструкций, современных технических средств, прогрессивной организации труда рабочих. В результате этого будет достигаться органическое вливание будущего специалиста в процесс строительного производства с необходимым минимумом знаний и умением планирования определенного строительного процесса с целенаправленным управлением трудовыми и материальными ресурсами.

Программа разработана на основе компетентностного подхода, требований к формированию компетенций, сформулированных в образовательном стандарте ОСВО 1-70 02 01-2013 «Промышленное и гражданское строительство».

Дисциплина относится к циклу общепрофессиональных и специальных дисциплин, осваиваемых студентами специальности 1-70 02 01 «Промышленное и гражданское строительство».

1.2 Цели и задачи учебной дисциплины

Цель дисциплины – на базе технологии, организации и экономики строительства научить будущих инженеров-строителей элементам современного управления производством; формирование знаний, умений и профессиональных компетенций, развитие и закрепление академических и социально-личностных компетенций.

Основная задача дисциплины – в процессе изучения дисциплины студент должен получить необходимые знания по организации и планированию строительного производства в условиях работы строительных организаций на полном хозяйственном расчете, самоокупаемости и самофинансирования.

1.3 Требования к уровню освоения содержания учебной дисциплины

В результате изучения дисциплины студент должен закрепить и развить следующие академические (АК) и социально-личностные (СЛК) компетенции, предусмотренные в образовательном стандарте ОСВО 1-70 02 01-2013:

АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач;

АК-7. Иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером.

СЛК-6. Уметь работать в команде.

В результате изучения дисциплины студент должен овладеть следующими профессиональными компетенциями (ПК), предусмотренными образовательным стандартом ОСВО 1-70 02 01-2013:

ПК-3. Анализировать и оценивать результаты работы и полученные данные в области промышленного и гражданского строительства;

ПК-7. Обеспечивать резерв материалов и конструкций, необходимых для выполнения плановых заданий строительного производства;

ПК-19. Ставить задачи и обоснованно выбирать методы оптимизации производственных процессов при возведении зданий и сооружений;

ПК-20. Анализировать оперативную информацию о процессах производства работ на объекте и вырабатывать решения по их оптимизации;

ПК-28. Проводить экспериментальные исследования новых строительных конструкций и материалов с целью их внедрения в производство.

Для приобретения профессиональных компетенций ПК-3, 7, 19, 20, 28 в результате изучения дисциплины студент должен

знать:

– экономические и организационные методы в современном планировании и правильно применять их в строительном процессе;

уметь:

– планировать работу строительной-монтажной организации, подготавливать исходную информацию для составления стройфинплана;

– выявлять закономерности развития строительной-монтажных организаций в условиях перехода к рынку;

– работать на перспективу.

владеть:

– оптимальными методами принятия плановых решений по формированию стратегических, текущих и оперативных планов;

– методикой разработки детальных календарных планов строительства;

– методикой составления бизнес-плана.

Структура содержания учебной дисциплины

Содержание дисциплины представлено в виде тем, которые характеризуются относительно самостоятельными укрупненными дидактическими единицами содержания обучения. Содержание тем опирается на приобретенные ранее студентами компетенции при изучении общепрофессиональных и специальных дисциплин «Технология строительного производства» и «Организация строительства».

Форма получения высшего образования – дневная и заочная с сокращенным сроком обучения для специальности 1-70 02 01 «Промышленное и гражданское строительство».

По дневной форме обучения дисциплина изучается в 9 семестре. В соответствии с учебным планом на изучение дисциплины отведено всего 78 часов, в том числе 36 аудиторных часов, из них лекции – 20 часов, практические занятия – 16 часов. Форма текущей аттестации – зачет. Трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы.

По заочной форме с сокращенным сроком обучения дисциплина изучается в 9 и 10 семестрах. В соответствии с учебным планом на изучение дисциплины отведено 8 аудиторных часов, из них лекции – 6 часов, практические занятия – 2 часа.

В 9 семестре – лекции – 4 часа; в 10 семестре – лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа. Форма текущей аттестации – зачет (10 семестр), контрольная работа (10 семестр). Трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Планирование и его роль в деятельности строительного предприятия. Принципы планирования в организации.

Основные понятия и принципы планирования капитального строительства и подрядных строительно-монтажных организаций Роль планирования в деятельности строительного предприятия; Общеэкономическое понимание планирования; Управленческое понимание планирования; Пределы планирования. Издержки планирования. Причины неудач внутрифирменного планирования. Принцип единства. Принцип участия. Принцип непрерывности. Принцип гибкости. Принцип точности.

Тема 2. Процесс планирования в строительной организации и типы внутрифирменного планирования.

Структура планов, порядок их разработки и утверждения. Общие понятия. Техничко-экономические и оперативно-производственные планы. Перспективные и текущие планы. Стратегические планы. Деятельность по планированию. Система планов строительной организации. Степень неопределенности в планировании. Временная ориентация идей планирования. Горизонт планирования.

Тема 3. Планирование производственной мощности предприятия. Планирование производственной программы.

Производственная мощность строительно-монтажной организации. Порядок планирования производственной мощности в годовом плане. Перспективное планирование развития производственной мощности. Значение, содержание и основные принципы разработки производственной программы строительной организации. Показатели и разделы производственной программы. Исходные данные для ее разработки. Порядок планирования годового объема работ.

Тема 4. План технического развития.

Общие положения. Значение, содержание плана технического развития. Принципиальная схема разработки плана технического развития. Расчет экономической эффективности мероприятий плана технического развития. Форма перспективного плана технического развития. Мероприятия по применению новых прогрессивных конструкций и деталей, совершенствование управления строительным производством и организационных форм. Улучшение качества строительства, управление качеством – резерв повышения рентабельности строительного производства. Механизация работ, внедрение новых машин как составная часть плана технического развития. Порядок разработки плана технического развития и повышения эффективности строительного производства

Тема 5. Планирование уровня механизации строительного производства и использования строительных машин.

Уровень механизации. Определение потребности и строительных машинах на год. Определение поставок и списание строительных машин. Планирование годовых режимов работы строительных машин. Планирование расходов на эксплуатацию строительных машин. Планирование потребности в строительных материалах. Планирование расходов на эксплуатацию строительных машин.

Тема 6. Планирование материально-технического обеспечения строительной организации.

Планирование производственных запасов. Планирование источников покрытия в потребности материалов. Планирование затрат на материалы.

Тема 7. Планирование подрядных работ и подсобных производств. Планирование показателей по труду и заработной плате в строительной организации.

Основные условия равномерной ритмичной работы строительных организаций. Анализ показателей деятельности подрядных организаций. Подсобные производства. Планирование численности персонала строительной организации. Баланс рабочего времени. Календарный фонд рабочего времени. Расчет численности персонала. Планирование средств на оплату труда

Тема 8. Планирование себестоимости строительно-монтажных работ. Финансовый план строительно-монтажной организации. Планирование прибыли в годовом плане.

Роль и место плана по себестоимости. Исходные данные для его разработки. Состав и классификация затрат, включаемых в себестоимость СМР. Методы планирования себестоимости строительных работ. Смета накладных расходов. Организация работ по составлению стройфинплана. Общие положения. Подготовительный этап. Аналитический этап. Этап расчетов и проектирования План прибыли и баланса доходов и расходов. Источники и показатели стройфинплана. Роль и место плана по прибыли. Исходные данные для его разработки. Методы планирования прибыли.

Тема 9. Разработка бизнес-планов. Менеджмент и планирование маркетинга в строительной организации.

Основы и структура бизнес-планов, их разработка. Выяснение источников инвестирования и направлений в строительной отрасли. Определения целей организации, стратегии и тактики их достижения. Определение конкретных направлений деятельности организации и ее места на рынке строительных услуг. Определение ожидаемых финансовых результатов.

Основы планирования маркетинга на предприятии. Общие концепции планирования маркетинга. Менеджмент на предприятии. Продвижение и реализация бизнес-плана. Основные формы планирования в маркетинге. Определение состава маркетинговых мероприятий по изучению рынка, рекламе, ценообразованию.

ХАРАКТЕРИСТИКА КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Для закрепления у студентов теоретических знаний и приобретения практических навыков в разработке оптимальных плановых показателей на конкретном предприятии в программе предусмотрено выполнение студентами контрольной работы на тему «Бизнес-планирование в строительстве».

Контрольную работу студенты выполняют в виде пояснительной записки, которая набирается на компьютере на одной стороне листа формата А4.

В контрольной работе студенты должны составить бизнес-план строительной организации, в котором должны быть отражены все его разделы, а также способы продвижения и реализации бизнес-плана.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА
(дневная форма обучения)

Номер темы	Название темы; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов		Материальное обеспечение занятия	Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия			
1	2	3	4	5	6	7
1	Планирование и его роль в деятельности строительного предприятия. Принципы планирования в организации (2 ч.)	2				
1.1	Основные понятия и принципы планирования капитального строительства и подрядных строительного-монтажных организаций Роль планирования в деятельности строительного предприятия. Общеэкономическое и управленческое понимание планирования. Пределы планирования. Издержки планирования. Причины неудач внутрифирменного планирования.	2		МП, КЛ, УП	[1] [2]	
2	Процесс планирования в строительной организации и типы внутрифирменного планирования (4 ч.)	2	2			
2.1	Структура планов, порядок их разработки и утверждения. Общие понятия. Техничко-экономические и оперативно-производственные планы. Перспективные и текущие планы. Стратегические планы. Деятельность по планированию. Система планов строительной организации.	2	2	МП, КЛ, УП	[1] [2] [3] [7]	Защита отчета по практическому заданию
3	Планирование производственной мощности предприятия. Планирование производственной программы (4 ч.)	2	2			

3.1	Производственная мощность строительно-монтажной организации. Порядок планирования производственной мощности в годовом плане. Перспективное планирование развития производственной мощности. Значение, содержание и основные принципы разработки производственной программы строительной организации. Показатели и разделы производственной программы. Исходные данные для ее разработки. Порядок планирования годового объема работ.	2	2	МП, КЛ, УП	[1] [3] [4]	Защита отчета по практическому заданию
4	План технического развития (4 ч.)	2	2			
4.1	Общие положения. Значение, содержание плана технического развития. Принципиальная схема разработки плана технического развития. Расчет экономической эффективности мероприятий плана технического развития. Форма перспективного плана технического развития. Мероприятия по применению новых прогрессивных конструкций и деталей, совершенствование управления строительным производством и организационных форм. Улучшение качества строительства, управление качеством – резерв повышения рентабельности строительного производства. Механизация работ, внедрение новых машин как составная часть плана технического развития. Порядок разработки плана технического развития и повышения эффективности строительного производства.	2	2	МП, КЛ, УП	[3] [6]	Защита отчета по практическому заданию
5	Планирование уровня механизации строительного производства и использования строительных машин (4 ч.)	2	2			
5.1	Уровень механизации. Определение потребности в строительных машинах на год. Определение поставок и списание строительных машин. Планирование годовых режимов работы строительных машин. Планирование расходов на эксплуатацию строительных машин.	2	2	МП, КЛ, УП	[2] [3] [5]	Защита отчета по практическому заданию
6	Планирование материально-технического обеспечения строительной организации (4 ч.)	2	2			
6.1	Планирование потребности в строительных материалах. Планирование производственных запасов. Планирование источников покрытия в потребности материалов. Планирование затрат на материалы.	2	2	МП, КЛ	[1] [4]	Защита отчета

7	Планирование подрядных работ и подсобных производств. Планирование показателей по труду и заработной плате в строительной организации (4 ч.)	2	2			
7.1	Основные условия равномерной ритмичной работы строительных организаций. Анализ показателей деятельности подрядных организаций. Подсобные производства. Планирование численности персонала строительной организации. Баланс рабочего времени. Календарный фонд рабочего времени. Расчет численности персонала. Планирование средств на оплату труда	2	2	МП, КЛ, УП	[1] [4] [8]	Защита отчета по практическому заданию
8	Планирование себестоимости строительного-монтажных работ. Финансовый план строительного-монтажной организации. Планирование прибыли в годовом плане (4 ч.)	2	2			
8.1	Роль и место плана по себестоимости. Исходные данные для его разработки. Состав и классификация затрат, включаемых в себестоимость СМР. Методы планирования себестоимости строительных работ. Смета накладных расходов. Организация работ по составлению стройфинплана. Общие положения. Подготовительный этап. Аналитический этап. Этап расчетов и проектирования. План прибыли и баланса доходов и расходов. Источники и показатели стройфинплана. Роль и место плана по прибыли. Исходные данные.	2	2	МП, КЛ, УП	[1] [2] [3] [8]	Защита отчета по практическому заданию
9	Разработка бизнес-планов. Менеджмент и планирование маркетинга в строительной организации (6 ч.)	4	2			
9.1	Основы и структура бизнес-планов, их разработка. Выяснение источников инвестирования и направлений в строительной отрасли. Определения целей организации, стратегии и тактики их достижения . Определение конкретных направлений деятельности организации и ее места на рынке строительных услуг. Определение ожидаемых финансовых результатов.	2	2	МП, КЛ	[1] [2]	Защита отчета по практическому заданию
9.2	Основы планирования маркетинга на предприятии. Общие концепции планирования маркетинга. Менеджмент на предприятии. Продвижение и реализация бизнес-плана. Основные формы планирования в маркетинге. Определение состава маркетинговых мероприятий по изучению рынка.	2		УП	[1] [2]	Защита отчета по практическому заданию
	ВСЕГО	20	16			

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ: МП – методические пособия; КЛ – курс лекций.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА
(заочная форма с сокращенным сроком обучения)

Номер темы	Название темы; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов			Материальное обеспечение	Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	самостоятельное изучение уч. материала			
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Планирование и его роль в деятельности строительного предприятия. Принципы планирования в организации (2 ч.)	0,5		1,5			
1.1	Основные понятия и принципы планирования капитального строительства и подрядных строительного-монтажных организаций Роль планирования в деятельности строительного предприятия. Общеэкономическое и управленческое понимание планирования. Пределы планирования. Издержки планирования. Причины неудач внутрифирменного планирования.	0,5		1,5	МП, КЛ, УП	[1] [2]	
2	Процесс планирования в строительной организации и типы внутрифирменного планирования (4 ч.)	0,5		3,5			
2.1	Структура планов, порядок их разработки и утверждения. Общие понятия. Техничко-экономические и оперативно-производственные планы. Перспективные и текущие планы. Стратегические планы. Деятельность по планированию. Система планов строительной организации.	0,5		3,5	МП, КЛ, УП	[1] [2] [3] [7]	Тематический опрос
3	Планирование производственной мощности предприятия. Планирование производственной программы (4 ч.)	0,5		3,5			

3.1	Производственная мощность строительно-монтажной организации. Порядок планирования производственной мощности в годовом плане. Перспективное планирование развития производственной мощности. Значение, содержание и основные принципы разработки производственной программы строительной организации. Показатели и разделы производственной программы. Исходные данные для ее разработки. Порядок планирования годового объема работ.	0,5		3,5	МП, КЛ, УП	[1] [3] [4]	
4	План технического развития (4 ч.)	1		3			
4.1	Общие положения. Значение, содержание плана технического развития. Принципиальная схема разработки плана технического развития. Расчет экономической эффективности мероприятий плана технического развития. Форма перспективного плана технического развития. Мероприятия по применению новых прогрессивных конструкций и деталей, совершенствование управления строительным производством и организационных форм. Улучшение качества строительства, управление качеством – резерв повышения рентабельности строительного производства. Механизация работ, внедрение новых машин как составная часть плана технического развития. Порядок разработки плана технического развития и повышения эффективности строительного производства.	1		3	МП, КЛ, УП	[3] [6]	Тематический опрос
5	Планирование уровня механизации строительного производства и использования строительных машин (4 ч.)	0,5		3,5			
5.1	Уровень механизации. Определение потребности в строительных машинах на год. Определение поставок и списание строительных машин. Планирование годовых режимов работы строительных машин. Планирование расходов на эксплуатацию строительных машин.	0,5		3,5	МП, КЛ	[2] [3] [5]	
6	Планирование материально-технического обеспечения строительной организации (4 ч.)	0,5		3,5			
6.1	Планирование потребности в строительных материалах. Планирование производственных запасов. Планирование источников покрытия в потребности материалов. Планирование затрат на материалы.	0,5		3,5	МП, КЛ	[1] [4]	Тематический опрос
7	Планирование подрядных работ и подсобных производств. Планирование	0,5		3,5			

	показателей по труду и заработной плате в строительной организации (4 ч.)						
7.1	Основные условия равномерной ритмичной работы строительных организаций. Анализ показателей деятельности подрядных организаций. Подсобные производства. Планирование численности персонала строительной организации. Баланс рабочего времени. Календарный фонд рабочего времени. Расчет численности персонала. Планирование средств на оплату труда	0,5		3,5		МП, КЛ, УП	[1] [4] [8]
8	Планирование себестоимости строительного-монтажных работ. Финансовый план строительного-монтажной организации. Планирование прибыли в годовом плане (4 ч.)	1		3			
8.1	Роль и место плана по себестоимости. Исходные данные для его разработки. Состав и классификация затрат, включаемых в себестоимость СМР. Методы планирования себестоимости строительных работ. Смета накладных расходов. Организация работ по составлению стройфинплана. Общие положения. Подготовительный этап. Аналитический этап. Этап расчетов и проектирования. План прибыли и баланса доходов и расходов. Источники и показатели стройфинплана. Роль и место плана по прибыли. Исходные данные для его разработки. Методы планирования прибыли.	1		3		МП, КЛ, УП	[1] [2] [3] [8] Тематически й опрос
9	Разработка бизнес-планов. Менеджмент и планирование маркетинга в строительной организации (6 ч.)	1	2	5			
9.1	Основы и структура бизнес-планов, их разработка. Выяснение источников инвестирования и направлений в строительной отрасли. Определения целей организации, стратегии и тактики их достижения. Определение конкретных направлений деятельности организации и ее места на рынке строительных услуг. Определение ожидаемых финансовых результатов. Основы планирования маркетинга на предприятии. Общие концепции планирования маркетинга. Менеджмент на предприятии. Продвижение и реализация бизнес-плана. Основные формы планирования в маркетинге. Определение состава маркетинговых мероприятий по изучению рынка, рекламе, ценообразованию.	1	2	5		МП, КЛ, УП	[1] [2] Защита отчета по практическо му заданию
	ВСЕГО	6	2	30			

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ: МП – методическое пособие; УП – учебное пособие, КЛ – курс лекций.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методы (технологии) обучения

Основными методами (технологиями) обучения, отвечающими целям изучения дисциплины, являются:

- элементы проблемного обучения (проблемное изложение, вариантное изложение, частично-поисковый метод), реализуемые на лекционных занятиях;
- элементы учебно-исследовательской деятельности, реализация творческого подхода, осуществляемая на практических занятиях и при самостоятельной работе;
- проектные технологии, используемые при проектировании конкретного объекта, реализуемые при выполнении контрольной работы (для заочной формы обучения).

Организация самостоятельной работы студентов

При изучении дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- контролируемая самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя, в соответствии с расписанием;
- подготовка рефератов по индивидуальным темам, в том числе с использованием патентных материалов;
- подготовка контрольной работы по индивидуальным заданиям (для заочной формы обучения).

Диагностика компетенций студента

Оценка учебных достижений студента при защите контрольных работ и сдаче зачета производится по системе зачет-незачет.

Для оценки достижений студентов используется следующий диагностический инструментарий:

- проведение текущих контрольных опросов по отдельным темам (АК-1, ПК-3, 7, 19, 20, 28);
- защита выполненных индивидуальных заданий на практических занятиях и по контрольным работам (АК-1, ПК-3, 7, 19, 20, 28);
- сдача зачета в письменной форме по дисциплине (АК-1, ПК-3, 7, 19, 20, 28).

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. В.В. Бузырев, Планирование на строительном предприятии / В.В. Бузырев, Ю.П. Панибратов, И.В. Федосеев // М., 2006.
2. Минина Л.С., Особенности планирования деятельности строительного предприятия / Минина Л.С., Манаков Л.Ф. // Новосибирск: НГСАУ, 2004.-96 с.
3. Стаценко А.С. Технология и организация строительного производства: Учеб. пособие / Стаценко А.С. // – Мн.: Вышэйшая школа, 2002. – 367 с.
4. В.В. Бузырев, Планирование на строительном предприятии. Практикум. / В.В. Бузырев, И.В. Федосеев, Е.М. Ездакова, И.П. Савельева // М., 2007.

Дополнительная литература

5. Матюшин В.Н. Планирование в строительстве / Матюшин В.Н. // М.: Стройиздат, 1985.
6. Соколов Г.К. Технология строительного производства: учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений / Г.К. Соколов // 2-е изд., перераб. – М.: Издательский центр «Академия», 2007. – 544 с.
7. ТКП 45-1.03-161-2009. Организация строительного производства. – Мн.: Минстройархитектура, 2010. – 47 с.
8. Дикман Л.Г. Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ. – 3-е изд., перераб. И доп. / Дикман Л.Г. // – М.: Высшая школа, 1988. – 559 с.

Перечень тем практических занятий

(дневная форма обучения – 5 лет)

1. Перспективные и текущие планы (2 часа).
2. Производственные мощность и программа предприятия (2 часа).
3. Порядок разработки плана технического развития предприятия и повышения эффективности строительного производства (2 часа).
4. Планирование механизации и материально-технического обеспечения строительного производства (2 часа).
5. Планирование себестоимости строительно-монтажных работ (2 часа).
6. Планирование показателей по труду и заработной плате (2 часа).
7. Бизнес-план в строительстве (2 часа).
8. Маркетинг и менеджмент в строительстве (2 часа).

Тема практического занятия

(заочная форма с сокращенным сроком обучения)

1. Бизнес-план в строительстве (2 часа)

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«ПЛАНИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»
С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1. «Метрология и контроль качества в строительстве»	«СКОФ»	Замечаний нет	
2. «Организация и управление в строительстве»	«СП»	Замечаний нет	