

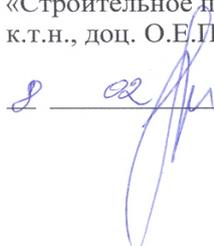
МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА И КОММУНИКАЦИЙ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

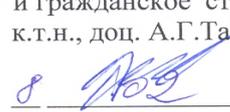
Факультет «Промышленное и гражданское строительство»

Кафедра «Строительное производство»

СОГЛАСОВАНО  
Заведующий кафедрой  
«Строительное производство»  
к.т.н., доц. О.Е.Пантюхов

 2017 г.

СОГЛАСОВАНО  
Декан факультета «Промышленное  
и гражданское строительство»  
к.т.н., доц. А.Г.Танкинов

 2017 г.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«Организация, планирование и управление предприятием»**

для специальности 1-70 01 01 «Производство строительных изделий и конструкций»

Составитель: Н. В. Чернюк, старший преподаватель

Рассмотрено и утверждено  
на заседании кафедры  
«Строительное производство» 24.01.2017 г.,  
протокол N 1

Рассмотрено и утверждено  
на заседании совета факультета промышленного и  
гражданского строительства» 8.02.2017 г.,  
протокол N 2

Рецензенты:

Д.И Сафончик - зав. кафедрой строительного производства УО «Гродненский государственный университет им. Я.Купалы»;

Г.Я. Мусафирова - доцент кафедры материаловедения и ресурсосберегающих технологий УО «Гродненский государственный университет им. Я.Купалы».

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

I. Пояснительная записка.

II. Теоретический блок.

III. Практический блок.

IV. Раздел контроля знаний.

V. Учебная программа.

### **I. Пояснительная записка**

Учебно-методический комплекс дисциплины (УМК) разработан для использования в образовательном процессе на факультете «Промышленное и гражданское строительство» для студентов специальности 1-70 01 01 «Производство строительных изделий и конструкций».

УМК дисциплины «Организация, планирование и управление предприятием» разработан с целью унификации учебно-методического обеспечения и повышения качества учебного процесса для студентов дневной формы обучения специальности «ПСИиК».

УМК дисциплины «Организация, планирование и управление предприятием» позволяет студентам овладеть методами планирования, основами управления предприятием, направленными на повышение эффективности общественного производства; способствует эффективному освоению студентами учебного материала, и служит руководством для решения на практике задач, связанных с оценкой деятельности, планированием и определением перспектив развития промышленности строительных материалов, изделий и конструкций.

#### **Цели и задачи учебной дисциплины**

**Цель дисциплины** - формирование знаний, умений и профессиональных компетенций по прогнозированию производственных ситуаций, оценке экономических и социальных последствий принимаемых решений, развитию и закреплению академических и социально-личностных компетенций.

**Задачи** изучения дисциплины заключаются в том, чтобы ознакомить студентов с методикой рационального планирования и управления и освоением системного подхода к решению задач совершенствования управления строительным производством.

При создании УМК по учебной дисциплине «Организация, планирование и управление предприятием» использовались следующие нормативные документы:

– положение №П-49-2013 от 24.10.2013 об учебно-методическом комплексе специальности (направлению специальности) и дисциплины на уровне высшего образования;

– кодекс Республики Беларусь об образовании;

– общегосударственный классификатор Республики Беларусь «Специальности и квалификации»;

– образовательный стандарт ОСВО 1-70 01 01-2013 «Производство строительных изделий и конструкций».

## **II. Теоретический блок**

Литература.

1. Чернюк Н.В. Определение производственной мощности предприятий: учеб. метод. пособие к курсовой работе – Гомель: БелГУТ, 2016. – 30 с.

2. Васильев С.Г., Сергеева О.Г. Определение мощности и объема производства предприятия стройиндустрии: Пособие по вып. курсовой раб. – Гомель, 1999. – 19 с.

3. Организация и планирование производства: Практич. пособие /В.Г. Золотогор. – Мн., 2001. – 527 с.

4. Организация производства и управление предприятием: учебно-практическое пособие / М.Ю. Пасюк, Т.Н. Доменина. – М., 2005, 87 с.

5. Монфред Ю.Б., Прыкин Б.В. Организация, планирование и управление предприятиями стройиндустрии / Учебник для вузов. – М.: Стройиздат, 1989. – 508 с.

6. Дикман Л.Г. Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ: Учеб. для строит. вузов. – М., 1988. – 559 с.

7. Безбогин Г.А. Проектирование систем управления качеством объектов индустриального домостроения. – М.: Стройиздат 2000. – 112с.

## **III. Практический блок**

### **Перечень тем лабораторных занятий**

1. Лабораторная работа №1. Расчет среднегодовой производственной мощности строительной организации за базисный год.

2. Лабораторная работа №2. Определение производственной мощности строительной организации на конец базисного года, на начало планового периода.

3. Лабораторная работа №3. Определение производственной мощности строительной организации в среднем на плановый период.

4. Лабораторная работа №4. Определение уровня использования производственной мощности строительной организации.

5. Лабораторная работа №5. Оценка эффективности улучшения использования производственной мощности строительных организаций.

6. Лабораторная работа №6. Технологическая схема предприятия строительной промышленности.

### **Характеристика курсовой работы**

В программе предусмотрено выполнение студентами курсовой работы на тему «Производственная мощность предприятия строительной промышленности».

В курсовой работе требуется определить производственную мощность строительной организации, разработать мероприятия по внедрению НТП на предприятии строительной промышленности и определить фактическую производственную мощность заводов сборного железобетона.

Курсовую работу состоит из одного листа чертежа (формат А1) и пояснительной записки объемом 15 – 20 страниц (формат А4), которая должна иметь задание, содержание, постраничную нумерацию и перечень использованной литературы. Элементы курсовой работы отрабатываются студентом в процессе выполнения практических заданий и самостоятельной работы.

#### **Содержание курсовой работы:**

1. Расчет среднегодовой производственной мощности строительной организации за базисный год.
2. Определение производственной мощности строительной организации на конец базисного года, на начало планового периода.
3. Определение производственной мощности строительной организации в среднем на плановый период.
4. Определение уровня использования производственной мощности строительной организации.
5. Оценка эффективности улучшения использования производственной мощности строительных организаций.
6. Разработка мероприятий по внедрению НТП на предприятии строительной промышленности.
7. Технологическая схема предприятия строительной промышленности.
8. Генплан предприятия.

#### **IV. Раздел контроля знаний**

##### **Вопросы к зачету по дисциплине**

1. Параметры строительных потоков.
2. Временные параметры строительных потоков.
3. Основы интенсификации промышленного производства.
4. Основные методы интенсификации.
5. Техническая подготовка производства.
6. Технологическая подготовка производства.
7. Постановка организационно-технологических задач.
8. Установление критериев оценки технологического процесса.
9. Моделирование технологических строительных процессов.
10. Физическое и графическое моделирование.
11. Логическое и математическое моделирование.
12. Вероятностные и статистические модели.
13. Задачи технологического анализа изделий.
14. Технологичность единичного изделия и конструкций.
15. Технологичность изготовления комплекта изделий и конструкций.
16. Оценка технологичности комплекта продукции по степени использования мощности отдельных производственных линий.
17. Оценка технологичности комплекта продукции по изменению мощности предприятия при изготовлении комплектов продукции.
18. Оценка технологичности комплекта продукции по изменению затрат на переналадку оборудования.
19. Оценка технологичности комплекта продукции по затратам, связанным с относительной сложностью изготовления изделий.
20. Задачи проектирования организации производства.

21. Сущность оценки организации производства.
22. Уровень организации производства.
23. Оценка организационного уровня производства.
24. Уровень организации труда.
25. Основные показатели организации промышленного производства.
26. Комплексная оценка организационного уровня производства.
27. Проблемы повышения качества продукции заводов стройиндустрии.
28. Процесс формирования качества продукции.
29. Способы количественной оценки качества продукции.
30. Внутриведомственная контрольная служба предприятия.
31. Функции управления качеством.
33. Задачи обслуживания промышленного производства.
34. Материально-техническое снабжение и сбыт.
35. Нормирование расхода материальных ресурсов.
36. Аналитический расчетный метод.
37. Нормирование производственных запасов.
38. Организация оперативно-заготовительной работы.
39. Организация сбыта продукции.
40. Организация складского хозяйства предприятия.
41. Особенности бригадной организации труда.
42. Особенности коллективного подряда.
43. Производственный процесс.
44. Структура производственного процесса.
45. Состав предприятий промышленности строительных материалов.
46. Кадры промышленности строительных изделий и конструкций.
47. Организация технического нормирования труда.
48. Структура норм времени и выработки.
49. Методы нормирования труда.
50. Формы организации процесса.
51. Поточное производство.
52. Автоматизация процесса производства.
53. Параметры процесса.
54. Организация поточного строительного производства.
55. Классификация строительных потоков.
56. Классификация предприятий строительных материалов и изделий.
57. Классификация предприятий по характеру концентрации.
58. Классификация предприятий по характеру специализации.
59. Физическое и графическое моделирование.
60. Логическое и математическое моделирование.
61. Вероятностные и статистические модели.
62. Задачи технологического анализа изделий.

### **Вопросы к экзамену по дисциплине**

1. Производственно-технологическая комплектация.
2. Инструментальное хозяйство и служба технологической оснастки.
3. Система планово- предупредительных ремонтов.

4. Организация энергетического хозяйства.
5. Организация работы внутризаводского транспорта.
6. Организация охраны окружающей среды.
7. Основы планирования деятельности предприятия.
8. Научно-техническое прогнозирование.
9. Техничко-экономическое планирование.
10. Планирование производства и реализации продукции.
11. Производственная мощность предприятия.
12. Разработка норм и нормативов.
13. Разработка плана по труду и заработной плате.
14. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности производства.
15. Предмет, задачи и принципы анализа финансово – хозяйственной деятельности (ФХД).
16. Классификация видов анализа ФХД.
17. Информационная база анализа ФХД.
18. Этапы и особенности анализа ФХД.
19. Методы и приемы анализа ФХД.
20. Цели и задачи диагностики.
21. Анализ внешней среды предприятия.
22. Анализ макросреды предприятия.
23. Анализ внутренней среды.
24. Отраслевой анализ.
25. Система экономических показателей.
26. Классификация факторов и резервов повышения эффективности производства.
27. Методы факторного анализа экономических показателей.
28. Задачи и объекты анализа производственных результатов.
29. Оценка динамики производства и реализации продукции.
30. Система показателей, характеризующих спрос на продукцию.
31. Анализ влияния цен на объем продаж.
32. Анализ выполнения задания по ассортименту.
33. Анализ потерь от брака.
34. Анализ качества продукции.
35. Анализ ритмичности выпуска.
36. Анализ обеспеченности предприятия материалами.
37. Материалаемкость и материалоотдача.
38. Анализ материалоемкости.
39. Анализ использования трудовых ресурсов предприятия
40. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами
41. Анализ показателей движения и постоянства кадров.
42. Анализ уровня производительности труда на предприятии.
43. Анализ использования рабочего времени.
44. Анализ организации оплаты труда персонала предприятия.
45. Анализ использования материальных и моральных стимулов.
46. Анализ технического состояния оборудования.
47. Анализ использования оборудования по мощности.
48. Анализ использования основных производственных фондов

49. Анализ себестоимости продукции
50. Структура и состав себестоимости продукции
51. Анализ расходов на обслуживание производства и управление
52. Анализ состава и динамики балансовой прибыли
53. Анализ прибыли от реализации продукции
54. Анализ использования прибыли
55. Показатели рентабельности предприятия

## V. Учебная программа

Учреждение образования  
«Белорусский государственный университет транспорта»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор  
учреждения образования  
«Белорусский государственный  
университет транспорта»

\_\_\_\_\_ В. Я. Негрей  
« 30 » \_\_\_\_\_ 12 \_\_\_\_\_ 2016 г.

Регистрационный № УД- 26.80 /уч.

### ОРГАНИЗАЦИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности:

1-70 01 01 «Производство строительных изделий и конструкций»

2016 г.

Учебная программа по дисциплине «Организация, планирование и управление предприятием» составлена на основе образовательного стандарта ОСВО 1-70 01 01-2013 «Производство строительных изделий и конструкций».

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

Наталья Владимировна Чернюк, старший преподаватель кафедры «Строительное производство» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта».

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой «Строительное производство» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта»  
(протокол № 11 от 02.12.2016)

Научно-методической комиссией факультета промышленного и гражданского строительства учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта»  
(протокол № 10 от 14.12.2016)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта»  
(протокол № 8 от 29.12.2016)

## **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

### **Актуальность изучения учебной дисциплины**

Дисциплина «Организация, планирование и управление предприятием» предназначена для изучения научных основ организации промышленного производства строительных материалов, конструкций и деталей, научить основным принципам организации функциональной деятельности предприятия.

В процессе изучения курса, наряду с проектированием производственных процессов, будущий инженер-строитель-технолог знакомится с элементами современного хозяйственного руководства, учится прогнозировать ситуации и оценивать экономические и социальные последствия принимаемых решений.

Программа разработана на основе компетентного подхода, требований к формированию компетенций, сформулированных в образовательном стандарте ОСВО 1-70 01 01-2013 «Производство строительных изделий и конструкций».

Дисциплина относится к циклу общепрофессиональных и специальных дисциплин, осваиваемых студентами специальности 1-70 01 01 «Производство строительных изделий и конструкций».

### **Цели и задачи учебной дисциплины**

Целью изучения дисциплины «Организация, планирование и управление предприятием» является формирование знаний, умений и профессиональных компетенций по прогнозированию производственных ситуаций, оценке экономических и социальных последствий принимаемых решений, развитию и закреплению академических и социально-личностных компетенций.

Задачи изучения дисциплины заключаются в том, чтобы ознакомить студентов с методикой рационального планирования и управления и освоением системного подхода к решению задач совершенствования управления строительным производством.

### **Требования к уровню освоения содержания учебной дисциплины**

В результате изучения дисциплины студент должен закрепить и развить следующие академические компетенции (АК), предусмотренные в образовательном стандарте ОСВО 1-70 01 01-2013:

АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач.

АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.

АК-4. Уметь работать самостоятельно.

В результате изучения дисциплины студент должен овладеть профессиональной компетенцией (ПК), предусмотренной образовательным стандартом ОСВО 1-70 01 01-2013:

ПК-23. Производить патентно-информационный поиск, оценивать патентоспособность и патентную чистоту технических решений.

Для приобретения профессиональной компетенций ПК-23 в результате изучения дисциплины студент должен

**знать:**

- состав предприятия и особенности его функционирования в современных условиях;
- основы моделирования процессов и систем, методы и модели решения производственно-хозяйственных задач;
- факторы, влияющие на продолжительность производственного процесса и методы оптимизации производства;
- управление качеством продукции;
- принципы проектирования технологических линий с оптимальными организационными параметрами;
- организацию вспомогательного хозяйства;
- принципы, методы и функции управления предприятием;
- виды планирования на предприятии, контроль и анализ хозяйственной деятельности предприятия;

**уметь:**

- анализировать и организовывать производство с учетом наиболее рациональных технических решений;
- разрабатывать технологические карты изготовления изделий с отражением в ней вопросов организации производства;
- производить расчеты по техническому нормированию труда и закрывать наряды;
- организовать деятельность основного производства и вспомогательных служб;

**владеть:**

- методиками оптимизации производственных и управленческих задач;
- принципами и методами управления предприятием;
- методикой оптимального решения производственных и управленческих задач с применением сетевого моделирования и других методов теории операций и систем.

### **Структура содержания учебной дисциплины**

Содержание дисциплины представлено в виде тем, которые характеризуются относительно самостоятельными укрупненными дидактическими единицами содержания обучения. Содержание тем опирается на приобретенные ранее студентами компетенции при изучении дисциплин «Экономика предприятий строительной промышленности»,

«Технология заводского производства железобетонных изделий», «Технология строительного производства».

Дисциплина изучается в 8 и 9 семестрах. Форма получения высшего образования – дневная.

В соответствии с учебным планом на изучение дисциплины отведено всего 228 часов, в том числе 96 аудиторных часов, из них лекции – 64 часа, лабораторные занятия – 14 часов, практические занятия на курсовое проектирование – 18 часов.

В 8 семестре – 42 аудиторных часа, из них лекции – 28 часов, лабораторные занятия – 14 часов; в 9 семестре – 54 аудиторных часа, из них лекции – 36 часов, практические занятия – 18 часов. Форма текущей аттестации – зачет (8 семестр), экзамен (9 семестр), курсовая работа (9 семестр). Трудоемкость дисциплины составляет 5,5 зачетных единиц.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Основы организации промышленного производства строительных материалов, конструкций и деталей**

Классификация предприятий строительных материалов и изделий. Структура производственного процесса. Структура управления промышленными предприятиями строительных организаций.

Кадры промышленности строительных изделий и конструкций. Организация технического нормирования труда.

Формы организации процесса. Организация поточного строительного производства.

### **Тема 2. Организация подготовки производства**

Основы интенсификации промышленного производства. Критерии оценки интенсивности. Научно-технический прогресс и задачи производства.

Техническая подготовка производства, ее задачи и содержание. Научно-исследовательская работа и изобретательство на предприятии.

Особенности технологической и организационной подготовки производства. Технологическая подготовка производства.

Организационно-технологические мероприятия по повышению технологичности заводской продукции. Технико-экономическая оценка технологичности продукции.

### **Тема 3. Технологичность строительных изделий и конструкций**

Задачи технологического анализа изделий. Технологичность единичного изделия и конструкции.

Технологичность изготовления комплекта изделий и конструкций.

### **Тема 4. Основы проектирования организации производства**

Задачи проектирования организации производства. Документирование проекта рациональной организации производства.

Разработка организационно-технологических карт и операционных нормалей, карты трудовых процессов.

### **Тема 5. Уровень организации промышленного производства**

Сущность оценки организации производства. Частные показатели. Комплексная оценка организационного уровня производства.

#### **Тема 6. Достижение нормативного уровня качества продукции в процессе ее изготовления**

Проблема повышения качества продукции. Процесс формирования качества.

Организация службы контроля качества и управление качеством на предприятии.

#### **Тема 7. Основы организации технического обслуживания промышленного производства**

Организация вспомогательных служб предприятия. Задачи вспомогательного производства, состав и назначение вспомогательных служб на предприятиях.

Система технического и ремонтного обслуживания технологического оборудования зданий и сооружений.

Система транспортного, энергетического, теплового обслуживания, снабжение водой, сжатым воздухом, канализационными устройствами.

#### **Тема 8. Организация материально-технического снабжения и сбыта продукции**

Нормирование расхода материальных ресурсов, нормирование запасов материалов, расчет потребности в материалах.

Организация складского хозяйства. Организация сбыта продукции на предприятии.

#### **Тема 9. Производственно-технологическая комплектация**

Организация производственно-технологической комплектации.

#### **Тема 10. Организация вспомогательных служб предприятия**

Инструментальное хозяйство и служба технологической оснастки. Организация эксплуатации и ремонта.

Энергетическое хозяйство. Организация работы внутривозового транспорта. Организация охраны окружающей среды и охрана труда.

#### **Тема 11. Основы планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия**

Планирование развития народного хозяйства. Научно-техническое прогнозирование.

#### **Тема 12. Техничко-экономическое планирование**

Планирование производства и реализации продукции. Производственная мощность предприятия. Разработка норм и нормативов.

Разработка плана по труду и заработной плате. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности производства.

#### **Тема 13. Хозяйственный расчет и рентабельность предприятия**

Сущность и принципы хозяйственного расчета. Хозрасчетный доход предприятия и рентабельность производства.

#### **Тема 14. Учет, отчетность, анализ хозяйственной деятельности**

Учет и отчетность на предприятии. Основы анализа производственно-хозяйственной деятельности.

## **Тема 15. Организация управления предприятием строительной промышленности**

Основные принципы управления. Методы управления. Экономические аспекты управления. Организация техники управления.

Технология управления. Эффективность управления. Методы принятия управленческих решений. Надежность управления предприятием.

### **Тема 16. Оперативное управление производством**

Разработка оперативно-плановых заданий. Определение программы запуска изделий.

Рациональное распределение заказов по отдельным технологическим линиям. Рациональная загрузка оборудования. Расчет комплекта изделий.

Определение производительности многопредметных линий. Организация оперативного руководства производством.

## **ХАРАКТЕРИСТИКА КУРСОВОЙ РАБОТЫ**

В программе предусмотрено выполнение студентами курсовой работы на тему «Производственная мощность предприятия строительной промышленности».

В курсовой работе требуется определить производственную мощность строительной организации, разработать мероприятия по внедрению НТП на предприятии строительной промышленности и определить фактическую производственную мощность заводов сборного железобетона.

Курсовую работу составляет один лист чертежа (формат А1) и пояснительной записки объемом 15 – 20 страниц (формат А4), которая должна иметь задание, содержание, постраничную нумерацию и перечень использованной литературы. Элементы курсовой работы отрабатываются студентом в процессе выполнения практических заданий и самостоятельной работы.

Содержание курсовой работы:

9. Расчет среднегодовой производственной мощности строительной организации за базисный год.
10. Определение производственной мощности строительной организации на конец базисного года, на начало планового периода.
11. Определение производственной мощности строительной организации в среднем на плановый период.
12. Определение уровня использования производственной мощности строительной организации.
13. Оценка эффективности улучшения использования производственной мощности строительных организаций.
14. Разработка мероприятий по внедрению НТП на предприятии строительной промышленности.
15. Технологическая схема предприятия строительной промышленности.
16. Генплан предприятия.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА

Номер темы, занятия	Название темы	Количество аудиторных часов			Материальное обеспечение занятия	Литература	Форма контроля знаний
		лекции	лабораторные занятия	практические занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1.</b>	<b>Основы организации промышленного производства строительных материалов, конструкций и деталей (8 ч.)</b>	<b>6</b>	<b>2</b>				
1.1.	Классификация предприятий строительных материалов и изделий. Структура производственного процесса. Структура управления промышленными предприятиями строительных организаций.	2			МП, КЛ, УП	[5, 6]	Тематический опрос
1.2.	Кадры промышленности строительных изделий и конструкций. Организация технического нормирования труда.	2			МП, КЛ, УП		Тематический опрос
1.3.	Формы организации процесса. Организация поточного строительного производства.	2	2		МП, КЛ, РМ		Защита отчета по лаб. раб.
<b>2.</b>	<b>Организация подготовки производства (12 ч.)</b>	<b>8</b>	<b>4</b>				
2.1.	Основы интенсификации промышленного производства. Критерии оценки интенсивности. Научно-технический прогресс и задачи производства.	2			МП, КЛ, У, УП	[5-7]	Тематический опрос
2.2.	Техническая подготовка производства, ее задачи и содержание. Научно-исследовательская работа и изобретательство на предприятии.	2	2		МП, КЛ, УП		Тематический опрос

2.3.	Особенности технологической и организационной подготовки производства. Технологическая подготовка производства.	2			МП, КЛ, УП		Реферат
2.4.	Организационно-технологические мероприятия по повышению технологичности заводской продукции. Технико-экономическая оценка технологичности продукции.	2	2		МП, КЛ, РМ		Защита отчета по лаб. раб.
<b>3.</b>	<b>Технологичность строительных изделий и конструкций (6 ч.)</b>	<b>4</b>	<b>2</b>				
3.1.	Задачи технологического анализа изделий. Технологичность единичного изделия и конструкции.	2			МП, КЛ, УП	[2]	Тематический опрос
3.2.	Технологичность изготовления комплекта изделий и конструкций.	2	2		КЛ, РМ		Защита отчета
<b>4.</b>	<b>Основы проектирования организации производства (6 ч.)</b>	<b>4</b>	<b>2</b>				
4.1.	Задачи проектирования организации производства. Документирование проекта рациональной организации производства.	2			МП, КЛ, УП, РМ	[2, 4]	Тематический опрос
4.2.	Разработка организационно-технологических карт и операционных нормалей, карты трудовых процессов.	2	2		МП, КЛ, УП, РМ	[4]	Защита отчета по лаб. раб.
<b>5.</b>	<b>Уровень организации промышленного производства (4 ч.)</b>	<b>2</b>	<b>2</b>				
5.1.	Сущность оценки организации производства. Частные показатели. Комплексная оценка организационного уровня производства.	2	2		МП, КЛ, УП	[2-5] [9-16]	Защита отчета по лаб. раб.
<b>6.</b>	<b>Достижение нормативного уровня качества продукции в процессе ее изготовления (6 ч.)</b>	<b>4</b>	<b>2</b>				
6.1.	Проблема повышения качества продукции. Процесс формирования качества.	2	2		МП, КЛ, УП, РМ	[2, 3]	Защита отчета по лаб. раб.
6.2.	Организация службы контроля качества и управление качеством на предприятии	2			МП, КЛ, УП, РМ	[2, 3]	Тематический опрос
<b>7.</b>	<b>Основы организации технического обслуживания промышленного производства (8 ч.)</b>	<b>6</b>		<b>2</b>			
7.1.	Организация вспомогательных служб предприятия. Задачи вспомогательного производства, состав и назначение вспомогательных служб на предприятиях.	2			МП, КЛ, УП, КП	[4, 5]	Тематический опрос

7.2	Система технического и ремонтного обслуживания технологического оборудования зданий и сооружений.	2		2	МП, КЛ, РМ		Реферат
7.3	Система транспортного, энергетического, теплового обслуживания, снабжение водой, сжатым воздухом, канализационными устройствами.	2	2		МП, КЛ, РМ		Защита отчета по лаб. раб.
<b>8.</b>	<b>Организация материально-технического снабжения и сбыта продукции (6 ч.)</b>	<b>4</b>		<b>2</b>			
8.1.	Нормирование расхода материальных ресурсов, нормирование запасов материалов, расчет потребности в материалах.	2			КЛ, УП, КП	[6-8]	Тематический опрос
8.2.	Организация складского хозяйства. Организация сбыта продукции на предприятии.	2		2			Тематический опрос
<b>9.</b>	<b>Производственно-технологическая комплектация (4 ч.)</b>	<b>2</b>		<b>2</b>			
9.1.	Организация производственно-технологической комплектации.	2		2	МП, КЛ, УП	[6-8]	Тематический опрос
<b>10.</b>	<b>Организация вспомогательных служб предприятия (6 ч.)</b>	<b>4</b>		<b>2</b>			
10.1.	Инструментальное хозяйство и служба технологической оснастки. Организация эксплуатации и ремонта.	2			МП, КЛ, УП	[5, 6]	Тематический опрос
10.2.	Энергетическое хозяйство. Организация работы внутризаводского транспорта. Организация охраны окружающей среды и охрана труда.	2		2	МП, КЛ, УП, РМ		Тематический опрос
<b>11.</b>	<b>Основы планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия (2 ч.)</b>	<b>2</b>					
11.1.	Планирование развития народного хозяйства. Научно-техническое прогнозирование.	2			МП, КЛ, УП, КП	[7, 8]	Реферат
<b>12.</b>	<b>Технико-экономическое планирование (6 ч.)</b>	<b>4</b>		<b>2</b>			
12.1.	Планирование производства и реализации продукции. Производственная мощность предприятия. Разработка норм и нормативов.	2			МП, КЛ, УП, КП	[7, 8]	Тематический опрос

12.2.	Разработка плана по труду и заработной плате. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности производства.	2		2	МП, КЛ, УП, РМ		Тематический опрос
<b>13.</b>	<b>Хозяйственный расчет и рентабельность предприятия (4 ч.)</b>	<b>2</b>		<b>2</b>			
13.1.	Сущность и принципы хозяйственного расчета. Хозрасчетный доход предприятия и рентабельность производства.	2		2	МП, КЛ, УП, РМ	[6-8]	Реферат
<b>14.</b>	<b>Учет, отчетность, анализ хозяйственной деятельности (4 ч.)</b>	<b>2</b>		<b>2</b>			
14.1.	Учет и отчетность на предприятии. Основы анализа производственно-хозяйственной деятельности.	2		2	МП, КЛ, УП, РМ	[8]	Тематический опрос
<b>15.</b>	<b>Организация управления предприятием строительной промышленности (6 ч.)</b>	<b>4</b>		<b>2</b>			
15.1.	Основные принципы управления. Методы управления. Экономические аспекты управления. Организация техники управления.	2			МП, КЛ, УП, РМ	[8]	Тематический опрос
15.2.	Технология управления. Эффективность управления. Методы принятия управленческих решений. Надежность управления предприятием.	2		2	МП, КЛ, УП, КП		Тематический опрос
<b>16.</b>	<b>Оперативное управление производством (8 ч.)</b>	<b>6</b>		<b>2</b>			
16.1.	Разработка оперативно-плановых заданий. Определение программы запуска изделий.	2			МП, КЛ, УП, КП		Тематический опрос
16.2.	Рациональное распределение заказов по отдельным технологическим линиям. Рациональная загрузка оборудования. Расчет комплекта изделий.	2		2	МП, КЛ, УП, РМ		Тематический опрос
16.3.	Определение производительности многопредметных линий. Организация оперативного руководства производством.	2			МП, КЛ, УП, КП		Защита курсовой работы
	<b>ВСЕГО</b>	<b>64</b>	<b>14</b>	<b>18</b>			

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ: МП – методические пособия; КЛ – курс лекций; У – учебник; УП – учебное пособие; КП – компьютерная презентация; РМ – раздаточный материал.

## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### **Методы (технологии) обучения**

Основными методами (технологиями) обучения, отвечающими целям изучения дисциплины, являются:

- элементы проблемного обучения (проблемное изложение, вариантное изложение, частично-поисковый метод), реализуемые на лекционных занятиях;
- элементы учебно-исследовательской деятельности, реализация творческого подхода, осуществляемая на лабораторных, практических занятиях и при самостоятельной работе;
- проектные технологии, используемые при проектировании конкретного объекта, реализуемые при выполнении курсовой работы.

### **Организация самостоятельной работы студентов**

При изучении дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- контролируемая самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения лабораторных и практических занятий под контролем преподавателя, в соответствии с расписанием;
- подготовка рефератов по индивидуальным темам, в том числе с использованием патентных материалов;
- подготовка к лабораторным занятиям;
- подготовка курсовой работы по индивидуальным заданиям.

### **Диагностика компетенций студента**

Оценка учебных достижений студента при защите лабораторных работ производится по системе зачет-незачет.

Оценка учебных достижений студента на экзамене, при защите курсовых работ и промежуточных учебных достижений студентов осуществляется в соответствии с избранной кафедрой шкалой оценок (десятибалльной).

Для оценки достижений студентов используется следующий диагностический инструментарий:

- выступление студента на конференции по подготовленному реферату (АК-1, АК-2, АК-4, ПК-23)
- защита выполненных индивидуальных заданий по лабораторным работам (АК-1, АК-4);
- проведение текущих контрольных опросов по отдельным темам (АК-1, АК-2, АК-4, ПК-23);

- сдача зачета в письменной форме в по дисциплине (АК-1, АК-2, АК-4, ПК-23);
- сдача экзамена устной форме по дисциплине (АК-1, АК-2, АК-4, ПК-23).

## **ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

1. Организация и планирование производства: Практич. пособие /В.Г. Золотогоров. – Мн., 2001. – 527 с.
2. Организация производства и управление предприятием: учебно-практическое пособие / М.Ю. Пасюк, Т.Н. Доменина. – М, 2005, 87 с.
3. Васильев С.Г., Сергеева О.Г. Определение мощности и объема производства предприятия стройиндустрии: Пособие по вып. курсовой раб. – Гомель, 1999. – 19 с.

## **Дополнительная литература**

4. Монфред Ю.Б., Прыкин Б.В. Организация, планирование и управление предприятиями стройиндустрии / Учебник для вузов. – М.: Стройиздат, 1989. – 508 с.
5. Дикман Л.Г. Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ: Учеб. для строит. вузов. – М., 1988. – 559 с.
6. Безбогин Г.А. Проектирование систем управления качеством объектов индустриального домостроения. – М.: Стройиздат 2000. – 112с.

## **Перечень тем лабораторных занятий**

7. Расчет среднегодовой производственной мощности строительной организации за базисный год. (2 ч.)
8. Определение производственной мощности строительной организации на конец базисного года, на начало планового периода. (2 ч.)
9. Определение производственной мощности строительной организации в среднем на плановый период. (2 ч.)
10. Определение уровня использования производственной мощности строительной организации. (2 ч.)
11. Оценка эффективности улучшения использования производственной мощности строительных организаций. (2 ч.)
12. Технологическая схема предприятия строительной промышленности. (4 ч.)

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«ОРГАНИЗАЦИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ  
ПРЕДПРИЯТИЕМ»  
С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) <sup>1</sup>
Организация строительного производства	Строительное производство	Замечаний нет	