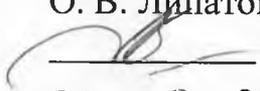


Учреждение образования
«Белорусский государственный университет транспорта»

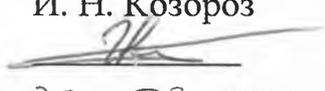
Кафедра «Экономика транспорта»

Отдел магистратуры и студенческой науки

СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
О. В. Липатова


26. 03.2020

СОГЛАСОВАНО
Начальник отдела магистратуры
и студенческой науки»
И. Н. Козороз


26. 03.2020

Дело № 10.33-17.115

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

для специальности

1-25 80 01 «Экономика»

Составители:

О. А. Ходоскина, кандидат экономических наук, доцент

Рассмотрено и утверждено
на заседании кафедры
«Экономика транспорта»

26. 03.2020
Протокол № 4

Рассмотрено и утверждено на заседании
научно-методического совета университета

30. 04.2020
Протокол № 2

РЕЦЕНЗИЯ

на учебно-методический комплекс дисциплины
«Риск-менеджмент и антикризисное управление» для специальности:
1-25 80 01 «Экономика» профилизация «Аналитическая экономика и
управление на транспорте» (составитель: доцент кафедры «Экономика
транспорта» Учреждения образования «Белорусский государственный
университет транспорта» Ходоскина Ольга Анатольевна)

Представленный на рецензирование учебно-методический комплекс (УМК) дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление», разработан в соответствии с требованиями Положения об учебно-методическом комплексе на уровне высшего образования и образовательного стандарта специальности 1-25 80 01 «Экономика».

В теоретическом блоке УМК представлены учебные пособия, нормативно-правовая документация по антикризисному управлению и риск-менеджменту, которые отражают содержание основных тем курса и рекомендованы Министерством образования Республики Беларусь для студентов высших учебных заведений. В практическом разделе представлены примеры решений задач по основным темам дисциплины, задачи для самостоятельного решения. Раздел контроля знаний содержит критерии оценок результатов учебной деятельности магистрантов список вопросов к экзамену, пример экзаменационного билета.

Вспомогательный раздел содержит учебную программу по дисциплине «Риск-менеджмент и антикризисное управление», которая детально раскрывает:

- основные закономерности развития социально-экономических систем, их причины и характеристики кризисов;
- особенности рискованной деятельности хозяйственных систем, способы выявления и методы управления их рисками;
- специфику организации как социально-экономической системы, виды и особенности кризисов в ее развитии;
- особенности диагностики кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности и других источников с использованием прогнозно-аналитических моделей и экономико-математических методов;
- особенности выработки и обоснования управленческих решений по выводу из кризиса и предотвращению банкротства организации.

Программа отличается четкой структурой и логической последовательностью и соответствует требованиям порядка разработки, утверждения и регистрации учебных программ для второй ступени высшего образования.

УМК дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» может быть рекомендован к утверждению и использован при обучении магистрантов специальности 1-25 80 01 «Экономика» профилизации «Аналитическая экономика и управление на транспорте».

Канд. экон. наук, доцент

Н. В. Оксенчук

Подпись Н. В. Оксенчука заверяю.

В.В. Мариничева
Исполнитель по кадрам



**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ
КОМПЛЕКСУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

«Риск-менеджмент и антикризисное управление»

для специальности

1-25 80 01 «Экономика»

профилизация «Аналитическая экономика и управление на транспорте»

на 2022/23 учебный год

№ п/п	Дополнение и изменения	Основание
	Обновление списка вопросов	Актуализация материала

Учебно-методический комплекс пересмотрен и одобрен на заседании
кафедры Экономика транспорта (протокол №7 от 20.05. 2022 г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой «Экономика транспорта»
к.э.н, доцент



О.В. Липатова

УТВЕРЖДАЮ
Начальник отдела магистратуры
и студенческой науки



И.Н.Козороз

Утверждаю
Начальник отдела магистратуры
и студенческой науки»
И. Н. Козороз


20. 05 .2022

**Вопросы к экзамену по дисциплине
«Риск-менеджмент и антикризисное управление»
1-25 80 01 «Экономика»**

профилизация «Аналитическая экономика и управление на транспорте»

1. Понятия риска и неопределенности, соотношение риска и доходности.
2. Определения риска, его содержание и черты.
3. Формирование парадигмы риска. Основные причины неопределенности.
4. Классификация рисков.
5. Характеристика риск-менеджмента как особой сферы управленческой деятельности.
6. Принципы, функции и методы управления рисками. Стратегии предпринимательского поведения в условиях риска и неопределенности.
7. Эффективность системы управления рисками и критерии оценки.
8. Разработка программы управления рисками и оценка ее эффективности.
9. Выявление и идентификация рисков, методика их анализа.
10. Качественный анализ рисков.
11. Количественный анализ рисков.
12. Построение дерева решений, сценарные, имитационные методы, анализ чувствительности, оценка показателей предельного уровня.
13. Концепция приемлемого риска.
14. Закономерности социально-экономического развития и системный подход к их изучению.
15. Цикличность и фазы экономического (делового) цикла.
16. Понятие, классификация и характеристика кризисов.
17. Сущность, причины и последствия экономических кризисов.
18. Кризисы в рыночной и в переходной экономике.
19. Виды кризисов на различных стадиях развития организации.
20. Причины кризисов в организации и их возможные последствия.
21. Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий неплатежеспособности, экономической несостоятельности и банкротства.
22. Банкротство как проявление общего кризиса в организации и результат взаимодействия различных факторов внешней и внутренней среды.
23. Основные причины и стадии наступления банкротства.
24. Конфликт интересов при банкротстве: противоречия интересов должника и кредиторов; положительные и отрицательные последствия выбора санации или ликвидации для собственников организации, ее работников, поставщиков, потребителей, населения региона, государства и общества в целом.

25. Кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика как рычаги воздействия государства на уровень экономической активности.
26. Система антикризисного регулирования в Республике Беларусь. Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления.
27. Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса.
28. Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости с использованием методик скорингового моделирования, многомерного рейтингового анализа, мультипликативного дискриминантного анализа; индексы Альтмана и Бивера, показатель Аргенти.
29. Система формализованных и неформализованных критериев для оценки возможности банкротства. Официальная методика анализа и оценки платежеспособности организации в Республике Беларусь.
30. Предмет антикризисного управления. Технология разработки антикризисных управленческих решений.
31. Контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления. Методы контроля.
32. Выявление сделок, приводящих к созданию или увеличению неплатежеспособности, банкротству организаций, и признаков криминального банкротства.
33. Соотношение оперативных и стратегических элементов антикризисного управления. Разработка антикризисной стратегии развития.
34. Понятие, основные факторы и подходы к оценке эффективности антикризисного управления.
35. Зарубежные тенденции в развитии института банкротства, методов антикризисного регулирования и антикризисного управления, управления рисками.
36. Практика работы государственных органов по банкротству зарубежных стран.
37. Общие и отличительные характеристики систем несостоятельности в различных странах.
38. Понятие, критерии и системы трансграничной несостоятельности.

Рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Экономика транспорта», протокол № 7 от 20.05.2022г.

Зав. кафедрой «Экономика транспорта»,
к.э.н. доцент



О.В. Липатова

Составил к. э. н.



О.А. Ходоскина

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
«Риск-менеджмент и антикризисное управление»

для специальности

1-25 80 01 «Экономика»

профилизация «Аналитическая экономика и управление на транспорте»

на 2022/23 учебный год

№ п/п	Дополнение и изменения	Основание
	<p><i>Дополнительную литературу читать в новой редакции:</i></p> <ol style="list-style-type: none">1. Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие / А.П.Смольский. - Минск: Амалфея, Мисанта, 2016. - 444 с.2. Финансовая диета: реформы государственных финансов Беларуси: [монография / К. В. Рудый [и др.]; под научной редакцией К. В. Рудого]. -Минск: Звезда, 2016. - 461 с.3. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с. https://biblio-online.ru/bcode/4317414. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 365 с.	Актуализация списка литературных источников

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
Экономика транспорта (протокол № 7 от 20.05.2022 г.)

(название кафедры)

Заведующий кафедрой «Экономика транспорта»

к.э.н, доцент



О.В. Липатова

УТВЕРЖДАЮ

Начальник отдела магистратуры
и студенческой науки



И.Н.Козороз

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ
КОМПЛЕКСУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

«Риск-менеджмент и антикризисное управление»

для специальности

1-25 80 01 «Экономика»

профилизация «Аналитическая экономика и управление на транспорте»

на 2021/22 учебный год

№ п/п	Дополнение и изменения	Основание
	Обновление списка вопросов	Актуализация материала

Учебно-методический комплекс пересмотрен и одобрен на заседании
кафедры Экономика транспорта (протокол №8 от 26.05.2021 г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой «Экономика транспорта»

к.э.н, доцент

 О.В. Липатова

УТВЕРЖДАЮ

Начальник отдела магистратуры
и студенческой науки

 И.Н.Козороз

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

«Риск-менеджмент и антикризисное управление»

для специальности

1-25 80 01 «Экономика»

профилизация «Аналитическая экономика и управление на транспорте»

на 2021/22 учебный год

№ п/п	Дополнение и изменения	Основание
	<p><i>Задачи дисциплины дополнить пунктами:</i></p> <ul style="list-style-type: none">– вовлечение студентов в активную поисковую, научно-исследовательскую, творческую деятельность;– формирование представлений о рынке труда, востребованности и перспективах профессий, качествах современного профессионала и его ключевых квалификациях.	Усиление воспитательного аспекта

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
Экономика транспорта (протокол № 8 от 26.05.2021 г.)

(название кафедры)

Заведующий кафедрой «Экономика транспорта»

к.э.н, доцент



О.В. Липатова

УТВЕРЖДАЮ

Начальник отдела магистратуры
и студенческой науки



И.Н.Козороз

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ
КОМПЛЕКСУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

«Риск-менеджмент и антикризисное управление»

для специальности

1-25 80 01 «Экономика»

профилизация «Аналитическая экономика и управление на транспорте»

на 2020/21 учебный год

№ п/п	Дополнение и изменения	Основание
	Обновление списка вопросов	Актуализация материала

Учебно-методический комплекс пересмотрен и одобрен на заседании
кафедры Экономика транспорта (протокол №8 от 22.06. 2020 г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой «Экономика транспорта»

к.э.н, доцент



О.В. Липатова

УТВЕРЖДАЮ

Начальник отдела магистратуры

и студенческой науки



И.Н.Козороз

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
«Риск-менеджмент и антикризисное управление»

для специальности

1-25 80 01 «Экономика»

профилизация «Аналитическая экономика и управление на транспорте»
на 2020/21 учебный год

№ п/п	Дополнение и изменения	Основание
	<p><i>Дополнительную литературу читать в новой редакции:</i></p> <ol style="list-style-type: none">1. Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие / А.П.Смольский. - Минск: Амалфея, Мисанта, 2016. - 444 с.2. Финансовая диета: реформы государственных финансов Беларуси: [монография / К. В. Рудый [и др.]; под научной редакцией К. В. Рудого]. -Минск: Звезда, 2016. - 461 с.3. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с. https://biblio-online.ru/bcode/431741	Актуализация списка литературных источников

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
Экономика транспорта (протокол № 8 от 22.06.2020 г.)

(название кафедры)

Заведующий кафедрой «Экономика транспорта»

к.э.н, доцент

 О.В. Липатова

УТВЕРЖДАЮ

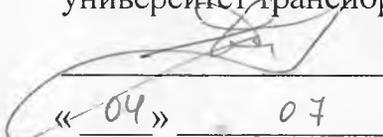
Начальник отдела магистратуры
и студенческой науки

 И.Н.Козороз

Учреждение образования
«Белорусский государственный университет транспорта»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор Учреждения образования
«Белорусский государственный
университет транспорта»


Ю.Г. Самодум

« 04 » 07 2019 г.

Регистрационный № УД – 3.159 /уч.

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности:
1-25 80 01 «Экономика»

профилизация «Аналитическая экономика и управление на транспорте»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта ОС-ВО-1-25 80 01-2019 «Экономика»

СОСТАВИТЕЛЬ:

О. А. Ходоскина, доцент кафедры «Экономика транспорта» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта», кандидат экономических наук.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика транспорта» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта»
(протокол № 7 от 25.04.2019 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта»
(протокол № 5 от 26.06.2019)

1 ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1.1 Актуальность изучения учебной дисциплины

В современных условиях развития рыночной экономики многие организации столкнулись со сложностями в хозяйственной деятельности, когда их функционирование сопровождается возникновением кризисных ситуаций и финансовыми проблемами. Антикризисное управление помогает снизить негативные последствия по преодолению кризисной ситуации, оздоровить финансовую систему предприятия и разработать мероприятия по дальнейшему развитию деятельности организации.

Как учебная дисциплина «Риск-менеджмент и антикризисное управление» представляет собой систематизированное изложение основных положений теории и практики эффективного управления в условиях кризиса, неопределенности и риска, принципов и подходов к управлению организациями и поведением людей в изменяющихся условиях внешней и внутренней среды. Объективный характер таких изменений обусловлен спецификой современной инновационной экономики, возрастающей неопределенностью среды, а для нашей страны - также наличием особенных условий функционирования и развития организаций в переходной экономике. В связи с этим знание теории и методологии, практики антикризисного регулирования экономики и управления организациями с учетом рисков является основными профессиональными характеристиками, которые формируются в процессе изучения дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление».

Программа разработана на основе компетентностного подхода к формированию компетенций, сформулированных в образовательном стандарте ОСВО-1-25 80 01 -2019 по специальности «Экономика».

Дисциплина «Риск-менеджмент и антикризисное управление» относится к модулю «Управленческая экономика и современные технологии менеджмента», изучаемому магистрантами специальности 1-25 80 01 «Экономика» профилизации «Аналитическая экономика и управление на транспорте».

1.2 Цели и задачи учебной дисциплины

Целью изучения данной дисциплины является формирование у магистрантов необходимых профессиональных знаний и умений по идентификации рисков и управлению ими, распознаванию, предотвращению и преодолению кризисов в деятельности организаций.

Задачи дисциплины:

-развитие знаний о закономерностях развития социально-экономических систем, причинах и характеристиках кризисов;

- улучшение системных знаний о рисках в деятельности хозяйственных систем, способах их выявления и методах управления;
- углубление представления о специфике организации как социально-экономической системы, видах и особенностях кризисов в ее развитии;
- расширение знаний и навыков диагностики кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности и других источников с использованием прогнозно-аналитических моделей и экономико-математических методов;
- развитие навыков выработки и обоснования управленческих решений по выводу из кризиса и предотвращению банкротства организации.

1.3 Требования к уровню освоения содержания учебной дисциплины

В результате изучения дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» магистрант должен закрепить и развить следующие специальные компетенции:

СК-8 Уметь идентифицировать, анализировать и оценивать риски, разрабатывать стратегию управления ими.

В результате изучения дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» магистрант должен:

а) знать:

- теоретические и методологические основы риск-менеджмента;
- содержание, стратегии и приемы управления рисками в предпринимательской деятельности;
- механизм функционирования подсистемы риск-менеджмента в системе управления;
- систематизацию кризисов социально-экономического развития;
- причины наступления и опыт преодоления кризисов и банкротства организаций;
- опыт преодоления кризисов в различных ситуациях;
- законодательство Республики Беларусь о банкротстве;
- технологию антикризисного управления организацией;
- методы финансового оздоровления организации;

б) уметь:

- формулировать цели и разрабатывать стратегии управления рисками;
- идентифицировать, анализировать и оценивать риск и степень СИО влияния на эффективность реализации управленческих решений;
- управлять риском, используя различные методики и приемы;
- организовать подсистему риск-менеджмента и оценивать ее эффективность;
- анализировать и оценивать состояние организации, выявлять признаки кризисных ситуаций;
- применять методы диагностики банкротства;
- работать с нормативными правовыми актами в области антикризисного управления и банкротства;

- определять меры по выводу организации из кризиса;
- оценивать эффективность антикризисного управления;

в) владеть:

- методами проведения математических расчетов при анализе и оценке рисков в деятельности организаций;
- навыками выявления кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- навыками выработки и обоснования оперативных и стратегических решений по предотвращению кризиса в хозяйственной системе;
- методами разработки плана финансового оздоровления (санации) организации.

1.4 Структура содержания учебной дисциплины

Содержание дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» представлено в виде тем, которые характеризуются относительно самостоятельными укрупненными дидактическими единицами содержания обучения.

Содержание тем связано с изучением дисциплины «Микроэкономический анализ и политика», «Макроэкономический анализ и политика».

Дисциплина изучается в 1 семестре. Форма получения высшего образования – очная и заочная.

В соответствии с учебным планом на изучение дисциплины отведено 102 часов, в том числе

- по очной форме получения высшего образования – 42 часа аудиторных занятий (20 часов лекций, 22 часа практических занятий);
- по заочной форме получения высшего образования – 8 часов аудиторных занятий (4 часа лекций, 4 часа практических занятий).

Форма контроля – экзамен. Трудоемкость дисциплины – 3 зачетных единицы.

2 СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1 Понятие риска и неопределенности. Управление рисками.

Понятия риска и неопределенности, соотношение риска и доходности. Определения риска, его содержание и черты. Формирование парадигмы риска. Основные причины неопределенности. Классификация рисков. Характеристика риск-менеджмента как особой сферы управленческой деятельности. Принципы, функции и методы управления рисками. Стратегии предпринимательского поведения в условиях риска и неопределенности. Эффективность системы управления рисками и критерии оценки. Разработка программы управления рисками и оценка ее эффективности.

Тема 2 Анализ и оценка рисков

Выявление и идентификация рисков, методика их анализа. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Построение дерева решений, сценарные, имитационные методы, анализ чувствительности, оценка показателей предельного уровня. Концепция приемлемого риска.

Тема 3 Цикличность в развитии экономики

Закономерности социально-экономического развития и системный подход к их изучению. Цикличность и фазы экономического (делового) цикла. Понятие, классификация и характеристика кризисов. Сущность, причины и последствия экономических кризисов. Кризисы в рыночной и в переходной экономике. Виды кризисов на различных стадиях развития организации. Причины кризисов в организации и их возможные последствия.

Тема 4 Банкротство предприятия как форма проявления кризиса

Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий неплатежеспособности, экономической несостоятельности и банкротства. Банкротство как проявление общего кризиса в организации и результат взаимодействия различных факторов внешней и внутренней среды. Основные причины и стадии наступления банкротства. Конфликт интересов при банкротстве: противоречия интересов должника и кредиторов; положительные и отрицательные последствия выбора санации или ликвидации для собственников организации, ее работников, поставщиков, потребителей, населения региона, государства и общества в целом.

Тема 5 Государственное антикризисное регулирование

Кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика как рычаги воздействия государства на уровень экономической активности. Система антикризисного регулирования в Республике Беларусь. Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления.

Тема 6 Диагностика кризиса в организации

Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса. Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости с использованием методик скорингового моделирования, многомерного рейтингового анализа, мультипликативного дискриминантного анализа; индексы Альтмана и Бивера, показатель Аргенти. Система формализованных и неформализованных критериев для оценки возможности банкротства. Официальная методика анализа и оценки платежеспособности организации в Республике Беларусь.

Тема 7 Технология антикризисного управления организацией

Предмет антикризисного управления. Технология разработки антикризисных управленческих решений. Контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления. Методы контроля. Выявление сделок, приводящих к созданию или увеличению неплатежеспособности, банкротству организаций, и признаков криминального банкротства. Соотношение оперативных и стратегических элементов антикризисного управления. Разработка антикризисной стратегии развития. Разработка антикризисной стратегии развития. Понятие, основные факторы и подходы к оценке эффективности антикризисного управления.

Тема 8 Риск-менеджмент в зарубежной практике

Зарубежные тенденции в развитии института банкротства, методов антикризисного регулирования и антикризисного управления, управления рисками. Государственное антикризисное регулирование и системы несостоятельности в США, Европейском Союзе, странах Юго-Восточной Азии и СНГ. Практика работы государственных органов по банкротству зарубежных стран. Общие и отличительные характеристики систем несостоятельности в различных странах. Понятие, критерии и системы трансграничной несостоятельности.

3 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ (очная форма)

Номер темы, занятия	Название темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов		Материальное обеспечение занятия	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6
1	<p>Понятие риска и неопределенности. Управление рисками.</p> <p>1 Понятия риска и неопределенности. соотношение риска и доходности.</p> <p>2 Классификация рисков. Характеристика</p> <p>Понятие риск-менеджмента³ Принципы, функции и методы управления рисками.</p> <p>4 Стратегии предпринимательского поведения в условиях риска и неопределенности.</p> <p>5 Эффективность системы управления рисками и критерии оценки.</p>	4	2	У, УП, КЛ	Оперативный опрос

1	2	3	4	5	6
2	Анализ и оценка рисков 1 Выявление и идентификация рисков, методика их анализа. 2 Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. 3 Построение дерева решений.	2	4	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
3	Цикличность в развитии экономики 1 Закономерности социально-экономического развития и системный подход к их изучению. 2 Цикличность и фазы экономического (делового) цикла.. 3 Кризисы в рыночной и в переходной экономике. 4 Причины кризисов в организации и их возможные последствия.	2	2	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
4	Банкротство предприятия как форма проявления кризиса 1 Понятие, сущность и функции банкротства. 2 Банкротство как проявление общего кризиса в организации. 3 Конфликт интересов при банкротстве.	2	4	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
5	Государственное антикризисное регулирование 1 Кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика как рычаги воздействия государства на уровень экономической активности. 2 Система антикризисного регулирования в Республике Беларусь. 3 Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления.	2	4	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты

1	2	3	4	5	6
6	Диагностика кризиса в организации 1 Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса. 2 Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости. 3 Система формализованных и неформализованных критериев для оценки возможности банкротства.	2	2	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
7	Технология антикризисного управления организацией 1 Технология разработки антикризисных управленческих решений. 2 Разработка антикризисной стратегии развития. 3 Понятие и подходы к оценке эффективности антикризисного управления.	4	2	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
8	Риск-менеджмент в зарубежной практике 1 Зарубежные тенденции в развитии института банкротства, методов антикризисного регулирования и управления. 2 Государственное антикризисное регулирование и системы несостоятельности в западных странах.	2	2	У, УП, КЛ	Оперативный опрос
	Всего	20	22		Экзамен

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ (заочная форма)

Номер темы, занятия	Название темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов			Материальное обеспечение занятия	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельное изучение материала		
1	2	3	4	5	6	7
1	Понятие риска и неопределенности. Управление рисками. 1 Понятия риска и неопределенности, соотношение риска и доходности. 2 Классификация рисков. Характеристика Понятие риск-менеджмента. 3 Принципы, функции и методы управления рисками. 4 Стратегии предпринимательского поведения в условиях риска и неопределенности. 5 Эффективность системы управления рисками и критерии оценки.	2		4	У, УП, КЛ	Оперативный опрос

1	2	3	4	5	6	7
2	Анализ и оценка рисков 1 Выявление и идентификация рисков, методика их анализа. 2 Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. 3 Построение дерева решений.		2	4	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
3	Цикличность в развитии экономики 1 Закономерности социально-экономического развития и системный подход к их изучению. 2 Цикличность и фазы экономического (делового) цикла. 3 Кризисы в рыночной и в переходной экономике. 4 Причины кризисов в организации и их возможные последствия.	2		2	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
4	Банкротство предприятия как форма проявления кризиса 1 Понятие, сущность и функции банкротства. 2 Банкротство как проявление общего кризиса в организации. 3 Конфликт интересов при банкротстве.			6	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
5	Государственное антикризисное регулирование 1 Кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика как рычаги воздействия государства на уровень экономической активности. 2 Система антикризисного регулирования в Республике Беларусь. 3 Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления.			6	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты

1	2	3	4	5	6	7
6	Диагностика кризиса в организации 1 Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса. 2 Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости. 3 Система формализованных и неформализованных критериев для оценки возможности банкротства.		2	2	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
7	Технология антикризисного управления организацией 1 Технология разработки антикризисных управленческих решений. 2 Разработка антикризисной стратегии развития. 3 Понятие и подходы к оценке эффективности антикризисного управления.			6	У, УП, КЛ	Оперативный опрос, рефераты
8	Риск-менеджмент в зарубежной практике 1 Зарубежные тенденции в развитии института банкротства, методов антикризисного регулирования и управления. 2 Государственное антикризисное регулирование и системы несостоятельности в западных странах.			4	У, УП, КЛ	Оперативный опрос
	Всего	4	4	34		Экзамен

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

У – учебник;

УП – учебное пособие;

КЛ – курс лекций;

МП – методические пособия.

4 ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

4.1 КРИТЕРИИ ОЦЕНОК РЕЗУЛЬТАТОВ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАГИСТРАНТОВ

Оценка промежуточных учебных достижений магистрантов и оценка учебных достижений магистранта на экзамене производится по десятибалльной шкале. Для оценки учебных достижений магистрантов по дисциплине «Риск-менеджмент и антикризисное управление» используются следующие критерии:

Оценка «10 баллов (десять)» выставляется магистранту, показавшему сис-

тематизированные, глубокие и полные знания по всем темам программы дисциплины, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы; точное использование специальной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы; полное и глубокое усвоение основной и дополнительной литературы по вопросам основных тенденций развития современных механизмов управления, способность самостоятельно находить решение в сложившихся нестандартных ситуациях, ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им аналитическую оценку; творческий подход к решению практических заданий.

Оценка *«9 баллов (девять)»* выставляется магистранту, показавшему систематизированные глубокие и полные знания по всем темам программы, пользующемуся специальной терминологией, стилистически грамотно, логически правильно излагающему ответы на вопросы. Обязательным является полное усвоение основной и дополнительной литературы по вопросам программы дисциплины, высокий уровень культуры исполнения заданий и творческое участие в групповых обсуждениях современных направлений управленческой деятельности.

Оценка *«8 баллов (восемь)»* выставляется магистранту, показавшему систематизированные, полные знания по всем поставленным вопросам в объеме программы дисциплины; пользующемуся специальной терминологией; стилистически грамотно, логически правильно излагающему ответы на вопросы; изучившему основную и некоторую часть дополнительной литературы по вопросам программы; проявившему активность в приобретении практических навыков и выполнении индивидуальных заданий, но при ответе допустившему единичные несущественные ошибки.

Оценка *«7 баллов (семь)»* выставляется магистранту, показавшему систематизированные и полные знания по всем темам программы дисциплины; достаточно полно владеющему специальной терминологией, логически правильно излагающему ответы на поставленные вопросы, умеющему делать обоснованные выводы; усвоившему только основную литературу по вопросам основных тенденций развития современных механизмов управления; однако не проявившему активности в приобретении практических навыков и выполнении индивидуальных заданий на практических занятиях, а также допустившему единичные несущественные ошибки при ответе.

Оценка *«6 баллов (шесть)»* выставляется магистранту, показавшему достаточно полные знания по всем темам программы дисциплины; частично пользующемуся специальной терминологией, логически правильно излагающему ответы на вопросы, умеющему делать обоснованные выводы; усвоившему часть основной литературы по вопросам изучаемой, но при ответе допускающему единичные ошибки и не проявившему активности в приобретении практических навыков и выполнении индивидуальных заданий на практических занятиях.

Оценка *«5 баллов (пять)»* выставляется магистранту, показавшему не доста-

точно полные знания по всем темам программы; усвоившему только часть основной литературы по вопросам программы дисциплины; при ответе допускающему некоторые существенные неточности, искажающие изложение материала и допустившему ряд серьезных ошибок.

Оценка «**4 балла (четыре)**» выставляется магистранту, показавшему достаточно полные знания по всем темам программы; усвоившему только часть основной литературы по вопросам программы дисциплины, умеющему решать стандартные (типовые) задачи; при ответе допустившему существенные ошибки в изложении материала и выводах.

Оценка «**3 балла (три), НЕЗАЧТЕНО**» выставляется магистранту, показавшему недостаточный объем знаний в рамках образовательного стандарта; излагающему ответы на вопросы с существенными лингвистическими и логическими ошибками, искажающими учебный материал и свидетельствующими о непонимании сути изучаемых процессов.

Оценка «**2 балла (два), НЕЗАЧТЕНО**» выставляется магистранту, показавшему только фрагментарные знания в рамках образовательного стандарта; обладающему незначительными знаниями лишь по отдельным темам учебной программы; не использующему специальную терминологию, а также при наличии в ответе грубых логических ошибок, искажающих изложение материала и свидетельствующих о непонимании сути изучаемой проблемы.

Оценка «**1 балл (один), НЕЗАЧТЕНО**» выставляется магистранту, показавшему отсутствие знаний и компетенций в рамках образовательного стандарта или в случае отказа от ответа.

4.2. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Шепеленко Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособие для вузов / Г. И. Шепеленко, Ю. Г. Чернышева. – Ростов на дону.: Феникс, 2015. – 237 с.

4.3 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

5. Воробьев И.П. Организация производства и управление хозяйственными рисками: курс лекций / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова, А. Н. Сидоров. – Минск.: Бел. наука, 2015. – 177 с.

6. Антикризисное управление паредприятием / В. П. Елсуков, В. С. Каменков, Б. И. Конанов, А. И. Мироническо. – Мн.: «Аверсэв», 2003. – 573с.

4.4 МЕТОДЫ (ТЕХНОЛОГИИ) ОБУЧЕНИЯ

Основными методами (технологиями) обучения, отвечающими целям изучения дисциплины, являются:

– элементы проблемного обучения (проблемное изложение, вариативное из-

ложение, частично-поисковый метод), реализуемые на лекционных занятиях;
 – элементы учебно-исследовательской деятельности, развитие творческого подхода, реализуемые на практических занятиях и при самостоятельной работе.

4.5 ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ МАГИСТРАНТА

При изучении дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- решение индивидуальных заданий в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием;
- подготовка рефератов по индивидуальным темам.

4.6 ДИАГНОСТИКА КОМПЕТЕНЦИЙ МАГИСТРАНТА

Для оценки достижений магистрантов используется следующий диагностический инструментарий (в скобках – какие компетенции проверяются):

- проведение текущих контрольных опросов по отдельным темам ;
- выступление магистранта на конференции по подготовленному реферату;
- защита выполненных на практических занятиях индивидуальных заданий;
- сдача экзамена по дисциплине.

Форма проведения экзамена – устно-письменная.

4.7 ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

(очная форма)

- 1 Понятие риска и неопределенности. Управление рисками.
- 2 Анализ и оценка рисков
- 3 Цикличность в развитии экономики
- 4 Банкротство предприятия как форма проявления кризиса
- 5 Государственное антикризисное регулирование
- 6 Диагностика кризиса в организации
- 7 Технология антикризисного управления организацией
- 8 Риск-менеджмент в зарубежной практике

ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

(заочная форма)

- 1 Анализ и оценка рисков
- 2 Диагностика кризиса в организации

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ»
С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу
Макроэкономический анализ и политика	Экономика транспорта	Замечаний нет 	

КРИТЕРИИ ОЦЕНОК РЕЗУЛЬТАТОВ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАГИСТРАНТОВ

Оценка промежуточных учебных достижений магистрантов и оценка учебных достижений магистранта на экзамене производится по десятибалльной шкале. Для оценки учебных достижений магистрантов по дисциплине «Кадровый менеджмент» используются следующие критерии:

Оценка **«10 баллов (десять)»** выставляется магистранту, показавшему систематизированные, глубокие и полные знания по всем темам программы дисциплины, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы; точное использование специальной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы; полное и глубокое усвоение основной и дополнительной литературы по вопросам основных тенденций развития современных механизмов управления, способность самостоятельно находить решение в сложившихся нестандартных ситуациях, ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им аналитическую оценку; творческий подход к решению практических заданий.

Оценка **«9 баллов (девять)»** выставляется магистранту, показавшему систематизированные глубокие и полные знания по всем темам программы, пользующемуся специальной терминологией, стилистически грамотно, логически правильно излагающему ответы на вопросы. Обязательным является полное усвоение основной и дополнительной литературы по вопросам программы дисциплины, высокий уровень культуры исполнения заданий и творческое участие в групповых обсуждениях современных направлений управленческой деятельности.

Оценка **«8 баллов (восемь)»** выставляется магистранту, показавшему систематизированные, полные знания по всем поставленным вопросам в объеме программы дисциплины; пользующемуся специальной терминологией; стилистически грамотно, логически правильно излагающему ответы на вопросы; изучившему основную и некоторую часть дополнительной литературы по вопросам программы; проявившему активность в приобретении практических навыков и выполнении индивидуальных заданий, но при ответе допустившему единичные несущественные ошибки.

Оценка **«7 баллов (семь)»** выставляется магистранту, показавшему систематизированные и полные знания по всем темам программы дисциплины; достаточно полно владеющему специальной терминологией, логически правильно излагающему ответы на поставленные вопросы, умеющему делать обоснованные выводы; усвоившему только основную литературу по вопросам основных тенденций развития современных механизмов управления; однако не проявившему активности в приобретении практических навыков и выполнении индивидуальных заданий на практических занятиях, а также допустившему единичные несущественные

ошибки при ответе.

Оценка «**6 баллов (шесть)**» выставляется магистранту, показавшему достаточно полные знания по всем темам программы дисциплины; частично пользующемуся специальной терминологией, логически правильно излагающему ответы на вопросы, умеющему делать обоснованные выводы; усвоившему часть основной литературы по вопросам изучаемой, но при ответе допускающему единичные ошибки и не проявившему активности в приобретении практических навыков и выполнении индивидуальных заданий на практических занятиях.

Оценка «**5 баллов (пять)**» выставляется магистранту, показавшему не достаточно полные знания по всем темам программы; усвоившему только часть основной литературы по вопросам программы дисциплины; при ответе допускающему некоторые существенные неточности, искажающие изложение материала и допустившему ряд серьезных ошибок.

Оценка «**4 балла (четыре)**» выставляется магистранту, показавшему достаточно полные знания по всем темам программы; усвоившему только часть основной литературы по вопросам программы дисциплины, умеющему решать стандартные (типовые) задачи; при ответе допустившему существенные ошибки в изложении материала и выводах.

Оценка «**3 балла (три), НЕЗАЧТЕНО**» выставляется магистранту, показавшему недостаточный объем знаний в рамках образовательного стандарта; излагающему ответы на вопросы с существенными лингвистическими и логическими ошибками, искажающими учебный материал и свидетельствующими о непонимании сути изучаемых процессов.

Оценка «**2 балла (два), НЕЗАЧТЕНО**» выставляется магистранту, показавшему только фрагментарные знания в рамках образовательного стандарта; обладающему незначительными знаниями лишь по отдельным темам учебной программы; не использующему специальную терминологию, а также при наличии в ответе грубых логических ошибок, искажающих изложение материала и свидетельствующих о непонимании сути изучаемой проблемы.

Оценка «**1 балл (один), НЕЗАЧТЕНО**» выставляется магистранту, показавшему отсутствие знаний и компетенций в рамках образовательного стандарта или в случае отказа от ответа.